



TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

TÀI LIỆU ĐẠI HỘI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn

Hội đồng quản trị Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn (SABECO) kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua các nội dung sau:

1. Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm tài chính 2024 đã kiểm toán:

Vui lòng tham khảo Báo cáo tài chính kiểm toán được công bố thông tin và đăng tải trên website của SABECO tại:

<https://www.sabeco.com.vn/co-dong/bao-cai-tai-chinh/2024-2>

2. Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng năm 2025:

Vui lòng tham khảo tài liệu đính kèm.

3. Báo cáo hoạt động năm 2024 của thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban Kiểm toán:

Vui lòng tham khảo tài liệu đính kèm.

4. Lựa chọn công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2025 và quý 1/2026:

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập báo cáo tài chính và các nội dung khác theo yêu cầu cho năm tài chính 2025, quý 1/2026 và các giai đoạn có liên quan khác của SABECO từ danh sách sau:

- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
- Công ty TNHH KPMG Việt Nam;
- Công ty TNHH PWC Việt Nam;
- Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

Vui lòng tham khảo tài liệu đính kèm.

5. Phân phối lợi nhuận năm 2024:

Số	Diễn giải	KH 2024 (Tỷ đồng)	TH 2024 (Tỷ đồng)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đầu kỳ	8.657	10.217
2	Lợi nhuận sau thuế trong năm	4.465	4.330
3	Phân phối lợi nhuận, trong đó:	4.625	6.564
	- Trích quỹ Khen thưởng, Phúc lợi	112	127
	- Trích quỹ Đầu tư phát triển	0	0
	- Trích quỹ Công tác xã hội	24	24
	- Phát hành cổ phiếu từ LNST	0	0
	- Chia cổ tức	4.489	6.413
	- Tỷ lệ chia cổ tức	35%	50%
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối kỳ	8.496	7.984

Thực hiện thanh toán cổ tức 2024 còn lại bằng tiền mặt, như sau:

- Tỷ lệ chi trả: 30% / mệnh giá cổ phiếu (3.000 đồng / cổ phiếu)
- Ngày chốt danh sách cổ đông: 01/07/2025
- Ngày chi trả cổ tức dự kiến: 31/07/2025
- Nguồn chi: Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

6. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025:

Số	Diễn giải	TH 2024 (Tỷ đồng)	KH 2025 (Tỷ đồng)
1	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đầu kỳ	10.217	7.984
2	Lợi nhuận sau thuế trong năm	4.330	4.728
3	Phân phối lợi nhuận, trong đó:	6.564	6.568
	- Trích quỹ Khen thưởng, Phúc lợi	127	131
	- Trích quỹ Đầu tư phát triển	0	0
	- Trích quỹ Công tác xã hội	24	24
	- Phát hành cổ phiếu từ LNST	0	0
	- Chia cổ tức	6.413	6.413
	- Tỷ lệ chia cổ tức	50%	50%
4	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối kỳ	7.984	6.144

7. Quyết toán thù lao của Hội đồng quản trị năm 2024:

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua tổng số thù lao năm 2024 đối với các thành viên Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán và Ủy ban khác tại SABECO như sau:

STT	Diễn giải	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024
1	Thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị - Thành viên: - Số tiền:	7 người 5.408.000.000 đồng	7 người 4.056.000.000 đồng
2	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Kiểm toán - Thành viên: - Số tiền:	3 người 1.014.000.000 đồng	3 người 1.014.000.000 đồng
3	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Tiến cử và Lương thưởng - Thành viên: - Số tiền:	4 người 1.014.000.000 đồng	4 người 780.000.000 đồng
4	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Phát triển bền vững và Quản trị rủi ro - Thành viên: - Số tiền:	3 người 780.000.000 đồng	3 người 468.000.000 đồng
Tổng cộng		8.216.000.000 đồng	6.318.000.000 đồng

8. Kế hoạch thù lao của Hội đồng quản trị năm 2025:

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua tổng số thù lao năm 2025 đối với các thành viên Hội đồng Quản trị, Ủy ban Kiểm toán và Ủy ban khác tại SABECO như sau:

STT	Diễn giải	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025
1	Thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị - Thành viên: - Số tiền:	7 người 4.056.000.000 đồng	7 người 6.500.000.000 đồng
2	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Kiểm toán - Thành viên: - Số tiền:	3 người 1.014.000.000 đồng	3 người 1.014.000.000 đồng
3	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Tiến cử và Lương thưởng - Thành viên: - Số tiền:	4 người 780.000.000 đồng	4 người 1.014.000.000 đồng
4	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Phát triển bền vững và Quản trị rủi ro - Thành viên: - Số tiền:	3 người 468.000.000 đồng	3 người 780.000.000 đồng
5	Thù lao cho các thành viên Ủy ban Đất đai - Thành viên: - Số tiền:	Không có	3 người 780.000.000 đồng
Tổng cộng		6.318.000.000 đồng	10.088.000.000 đồng

9. Tờ trình về giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO:

Vui lòng tham khảo tài liệu đính kèm.

Trân trọng.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 04 năm 2025



CHỦ TỊCH

Koh Poh Tiong

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông SABECO

Hội đồng quản trị Tổng công ty cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn ("SABECO" hoặc "Tổng công ty") xin trân trọng báo cáo về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị ("HĐQT") trong năm 2024 và định hướng hoạt động trong năm 2025.

I. Kết quả hoạt động trong năm 2024

1. Tình hình chung

Năm 2024 là một năm đầy thách thức nhưng cũng mang đến nhiều cơ hội, đòi hỏi những quyết định táo bạo và sáng tạo để thích ứng với những biến đổi cả về mặt kinh tế-xã hội.

Tổng quan kinh tế thế giới¹

- Kinh tế toàn cầu năm 2024 được nhận định có sự cải thiện nhẹ so với năm 2023. Tuy nhiên, nền kinh tế thế giới vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức và rủi ro đáng kể. Chính sách tài chính, tiền tệ nhìn chung vẫn thắt chặt ở nhiều quốc gia, tạo áp lực lên chi phí vay và tăng nguy cơ suy thoái kinh tế. Xung đột địa chính trị, đặc biệt là tình hình căng thẳng ở Trung Đông, gây gián đoạn chuỗi cung ứng và thị trường năng lượng toàn cầu. Đồng thời, xu hướng phân mảnh thị trường và công nghệ thế giới ngày càng rõ rệt. Những yếu tố này tạo ra một bức tranh kinh tế thế giới đầy thách thức, đòi hỏi mỗi quốc gia cần phải có chiến lược linh hoạt và thích ứng để duy trì tăng trưởng bền vững trong bối cảnh mới.
- Dù đối mặt không ít thách thức, nền kinh tế toàn cầu vẫn giữ vững nhịp tăng trưởng trong năm 2024. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2024 được các tổ chức quốc tế nhận định lạc quan hơn so với các dự báo được đưa ra trước đó. Cụ thể, [1] Tổ chức Hợp tác và Phát triển kinh tế ("OECD"), [2] Quỹ Tiền tệ quốc tế ("IMF") và [3] Liên minh Châu Âu ("EU") đều dự báo tăng trưởng GDP toàn cầu năm 2024 đạt 3,2%, giữ nguyên so với dự báo đưa ra trước đó và bằng hoặc cao hơn 0,1% so với tăng trưởng năm 2023. [4] Liên hiệp quốc ("UN") dự báo tăng trưởng Tổng sản phẩm quốc nội ("GDP") toàn cầu thấp nhất, đạt 2,7% trong năm 2024, tăng 0,3 điểm phần trăm so với dự báo tháng 01/2024.
- Thương mại hóa toàn cầu ổn định vào năm 2024, Tổ chức Thương mại Thế giới ("WTO") nhận định chỉ số thương mại hàng hóa có xu hướng tăng từ Quý III/2024. Đồng thời, UN và OECD cũng đồng quan điểm khi nhận định thương mại toàn cầu tiếp tục phục hồi từ nửa đầu năm 2024, thể hiện qua khối lượng hàng hóa và dịch vụ tăng, đặc biệt trong Quý II/2024.
- Lạm phát toàn cầu tiếp tục giảm về mức mục tiêu. Trong bối cảnh áp lực giá cả giảm trên diện rộng, UN và OECD đều nhận định lạm phát toàn cầu tiếp tục giảm trong nửa đầu năm 2024. Lạm phát ở nhiều nền kinh tế đang phát triển đã giảm nhưng vẫn cao hơn so với các nền kinh tế phát triển, trừ Trung Quốc đang đối mặt với lạm phát thấp trong bối cảnh nhu cầu tiêu dùng yếu. Trong khi đó ở nhiều nước phát triển, lạm phát đang dần tiến gần đến mức mục tiêu của ngân hàng trung ương, ngay cả khi tăng tiền lương và giá dịch vụ vẫn ở mức cao.
- Thị trường tài chính toàn cầu đã thể hiện khả năng phục hồi đáng kể sau thời gian dài chứng kiến chính sách tiền tệ thắt chặt, tuy nhiên vẫn còn nhiều rủi ro tiềm ẩn. OECD cho rằng các điều kiện tài chính toàn cầu vẫn còn hạn chế nhưng đang tiếp tục nới lỏng và lãi suất chính sách sẽ tiếp tục giảm nhanh hơn dự kiến. Tương tự, UN nhận định áp lực lạm phát giảm, tạo điều kiện nới lỏng tiền tệ ở nhiều quốc gia. Trong nửa đầu năm 2024, số lượng ngân hàng trung ương hạ lãi suất nhiều hơn so với tăng lãi suất. Tuy nhiên, do lạm phát cơ bản và lạm phát giá dịch vụ giảm không nhiều nên các cơ quan tiền tệ nhìn chung vẫn thận trọng trong việc cắt giảm lãi suất. Tốc độ nới lỏng tiền tệ của các ngân hàng trung ương tại các nước phát triển trong thời gian tới sẽ phụ thuộc vào diễn biến của giảm lạm phát và những thay đổi tiềm ẩn trong triển vọng tăng trưởng và việc làm.

Trong bối cảnh này, các ưu tiên chính sách chủ yếu là bảo đảm giảm lạm phát bền vững, thiết lập một lộ trình tài khóa để giải quyết các áp lực gia tăng, đồng thời thực hiện các cải cách nhằm nâng cao tăng trưởng bền vững và bao trùm trong trung hạn.

¹ Tạp chí Con số và sự kiện, Cơ quan ngôn luận Tổng cục Thống kê Việt Nam, "Tổng quan dự báo tình hình kinh tế thế giới quý IV và năm 2024"
Tổng cục Thống kê Việt Nam, "Tổng quan dự báo tình hình kinh tế thế giới quý III và 9 tháng năm 2024"

- Theo OECD, áp lực thị trường lao động giảm bớt do nguồn cung lao động tăng. Tình trạng thiếu hụt lao động cũng tiếp tục giảm nhẹ ở nhiều nền kinh tế phát triển khi tỷ lệ thất nghiệp chỉ tăng nhẹ. Điều này phản ánh nhu cầu lao động đang giảm nhẹ, với tốc độ tăng trưởng việc làm chậm lại ở một số quốc gia.
- Ngoài ra, rủi ro địa chính trị vẫn là một nhân tố ảnh hưởng đáng kể đối với nền kinh tế toàn cầu trong năm 2024, cuộc xung đột ở Ukraine và các cuộc xung đột đang diễn ra ở Trung Đông, gây ra những xáo trộn trên thị trường năng lượng và tài chính. WB nhận định giá năng lượng tăng có thể dẫn đến chi phí vận chuyển bị đẩy lên cao và tạo sự chậm trễ trong cung cấp dầu thô, gây thêm áp lực lên tăng trưởng tổng thể và khả năng của các nhà cung cấp trong việc điều chỉnh những cú sốc.
- Trong ngắn hạn, IMF đã đề cập đến **bảy (7)** rủi ro chính đối với triển vọng tăng trưởng kinh tế thế giới như sau:

[1] Thắt chặt chính sách tiền tệ gây tác động nhiều hơn dự kiến. Mặc dù lãi suất chính được dự báo sẽ bình thường hóa nhưng việc tăng lãi suất bất thường có thể làm giảm tăng trưởng trong ngắn hạn và gia tăng thất nghiệp.

[2] Thị trường tài chính định giá lại do đánh giá lại chính sách tiền tệ. Mặc dù nền kinh tế toàn cầu đang ở chặng cuối của quá trình giảm lạm phát nhưng vẫn có thể đặt ra những thách thức lớn hơn đối với chính sách tiền tệ. Nếu lạm phát cơ bản không giảm như dự kiến, điều này có thể làm giảm niềm tin của người tiêu dùng và doanh nghiệp, khiến cho người tiêu dùng điều chỉnh kỳ vọng lạm phát trong ngắn hạn và buộc ngân hàng trung ương phải điều chỉnh lộ trình bình thường hóa chính sách tiền tệ. Ngoài ra, điều này cũng sẽ dẫn đến việc định giá lại thị trường và thắt chặt tài chính, từ đó sẽ làm chậm quá trình phục hồi kinh tế.

[3] Căng thẳng nợ công gia tăng ở các thị trường mới nổi và các nền kinh tế đang phát triển. Mặc dù chênh lệch trái phiếu chính phủ đã giảm, một số thị trường mới nổi và các nền kinh tế đang phát triển vẫn dễ bị ảnh hưởng trước việc định giá lại rủi ro, điều này có thể khiến các quốc gia này lâm vào tình trạng khó khăn do có sự gia tăng chênh lệch nợ công. Ngoài ra, các quốc gia thu nhập thấp sẽ dễ bị tác động do không gian tài khóa hạn chế trong khi vẫn phải duy trì chi tiêu hỗ trợ phát triển kinh tế.

[4] Ngành bất động sản Trung Quốc thu hẹp sâu hơn dự kiến. Việc này khiến các điều kiện cho thị trường bất động sản trở nên khó khăn hơn, giá tiếp tục được điều chỉnh trong bối cảnh doanh số và đầu tư giảm có thể làm giảm lòng tin vốn đã ở mức rất thấp của người tiêu dùng, làm suy yếu thêm tiêu dùng hộ gia đình. Ngoài ra, điều này có thể khiến nhu cầu trong nước chững lại, tác động tiêu cực lan tỏa đến các nền kinh tế thị trường phát triển và mới nổi.

[5] Giá hàng hóa tăng đột biến do hậu quả của các cú sốc khí hậu, xung đột khu vực hoặc căng thẳng địa chính trị rộng hơn. Việc gia tăng xung đột ở Trung Đông và Ukraine có thể làm gián đoạn thêm các hoạt động thương mại, nung nóng và hạn hán kéo dài ảnh hưởng đến mùa vụ, làm tăng thêm áp lực lên giá lương thực và an ninh lương thực, dẫn đến giá lương thực, năng lượng và các mặt hàng khác tăng. Biến động giá hàng hóa có thể khiến lạm phát cao hơn, đặc biệt đối với các quốc gia nhập khẩu hàng hóa, đồng thời cũng khiến các quốc gia thu nhập thấp có khả năng bị ảnh hưởng nặng nề.

[6] Các quốc gia tăng cường chính sách bảo hộ. Sự rút lui ở ạt khỏi hệ thống thương mại toàn cầu đang khiến nhiều quốc gia thực hiện các hành động đơn phương, tăng cường các chính sách bảo hộ. Điều này không chỉ làm trầm trọng thêm căng thẳng thương mại và phá vỡ chuỗi cung ứng toàn cầu mà còn giảm triển vọng tăng trưởng trung hạn bằng cách hạn chế lan tỏa tích cực từ đổi mới và chuyển giao công nghệ.

[7] Bất ổn xã hội tiếp diễn. Sự gia tăng và tái bùng phát của bất ổn xã hội ở một số khu vực, tác động từ các cuộc xung đột và gia tăng bất bình đẳng, có thể làm chậm tăng trưởng kinh tế, phức tạp hóa việc thông qua và thực hiện các cải cách cần thiết.

Tổng quan kinh tế Việt Nam và thị trường Bia²

2024 vẫn là một năm đối mặt với không ít thách thức nhưng cũng là năm thể hiện xu hướng phục hồi rõ nét và tăng trưởng khởi sắc đối với thị trường nói chung và ngành bia nói riêng.

- Các tổ chức quốc tế đều nhận định tăng trưởng của Việt Nam đạt từ 6,1 - 6,9% trong năm 2024 và đạt từ 6,1 - 6,6% trong năm 2025. Cụ thể, IMF và Ngân hàng Thế giới ("WB") đều nhận định tăng trưởng kinh tế của Việt Nam đạt 6,1% trong năm 2024, trong khi đó OECD dự báo tăng trưởng GDP của Việt Nam đạt 6,9% trong năm 2024.
- Tình hình kinh tế - xã hội Việt Nam trong năm 2024 được nhận định là tiếp tục xu hướng phục hồi rõ nét, tăng trưởng khởi sắc dần theo thời gian, lạm phát thấp hơn mức mục tiêu 3,63%, các cân đối lớn được đảm bảo, kết quả trên nhiều lĩnh vực quan trọng đạt và vượt qua mục tiêu đề ra, là điểm sáng về tăng trưởng kinh tế trong khu vực và trên thế giới.
- GDP năm 2024 tăng 7,09% so với năm trước, chỉ thấp hơn tốc độ tăng của các năm 2018, 2019 và 2022 trong giai đoạn 2011 - 2024. Sản xuất nông, lâm nghiệp và thủy sản đạt mức tăng trưởng tích cực, đáp ứng nhu cầu trong nước và xuất khẩu, mặc dù chịu ảnh hưởng của thiên tai, bão lũ. Sản xuất công nghiệp tiếp tục xu hướng tăng trưởng tích cực, các doanh nghiệp đẩy mạnh sản xuất hàng hóa đáp ứng nhu cầu tiêu dùng cuối năm, tính chung chỉ số sản xuất ngành công nghiệp năm 2024 có mức tăng cao nhất kể từ năm 2020 đến nay. Hoạt động thương mại, dịch vụ tiêu dùng, vận tải, du lịch tiếp tục duy trì đà tăng trưởng.
- Ngân hàng nhà nước đã điều hành chính sách tiền tệ chủ động, linh hoạt, kịp thời, hiệu quả, góp phần hỗ trợ thúc đẩy tăng trưởng kinh tế. Thị trường chứng khoán hoạt động ổn định, quy mô vốn hóa thị trường cổ phiếu tăng so với cuối năm 2023. Hoạt động sản xuất hàng hóa, dịch vụ duy trì theo hướng tăng trưởng ổn định, bảo đảm đáp ứng nhu cầu tiêu dùng của người dân và phục vụ xuất khẩu. Chỉ số giá sản xuất nông, lâm nghiệp, thủy sản, công nghiệp, dịch vụ, chỉ số giá nguyên nhiên vật liệu dùng cho sản xuất và chỉ số giá xuất khẩu hàng hóa quý IV và năm 2024 có xu hướng tăng so với cùng kỳ năm trước, riêng chỉ số giá nhập khẩu hàng hóa giảm theo thị trường thế giới.
- Số liệu thống kê kinh tế - xã hội năm 2024 do Tổng cục Thống kê công bố mới đây cho thấy bức tranh thị trường lao động quý IV và năm 2024 của Việt Nam tiếp tục có xu hướng phục hồi. Dân số trung bình của Việt Nam năm 2024 là 101,3 triệu người. Tình hình lao động, việc làm quý IV/2024 có nhiều dấu hiệu khởi sắc so với quý trước và cùng kỳ năm trước, lao động có việc làm và thu nhập bình quân tháng của người lao động tăng, tỷ lệ thất nghiệp và tỷ lệ thiếu việc làm trong độ tuổi lao động giảm.

Việt Nam vẫn đang trong thời kỳ cơ cấu dân số vàng với quy mô dân số trong độ tuổi lao động dồi dào và tăng hàng năm, đây sẽ là lợi thế để bổ sung lực lượng lao động, bao gồm cả lao động có việc làm, góp phần thúc đẩy quá trình phát triển kinh tế và công nghiệp hóa một cách nhanh chóng.

- Thị trường bia Việt Nam năm 2024 vẫn còn phải đối mặt với những khó khăn và thách thức, bao gồm các quy định kiểm soát nghiêm ngặt và sự biến động kinh tế toàn cầu. Chính phủ Việt Nam áp dụng các biện pháp kiểm soát nghiêm ngặt như thuế tiêu thụ đặc biệt đối với đồ uống có cồn, hạn chế quảng cáo, Nghị định 100 về xử lý hành chính vi phạm nồng độ cồn và chi phí, giá nguyên vật liệu chính ngày càng leo thang, tạo thêm áp lực chi phí lên các nhà sản xuất. Điều này không chỉ tăng giá bán lẻ mà còn tác động trực tiếp đến thói quen tiêu dùng.
- Bất chấp những thách thức từ chính sách kiểm soát và biến động kinh tế, thị trường vẫn nhiều tiềm năng nhờ gia tăng tiêu dùng nội địa và triển vọng xuất khẩu tích cực. Ba yếu tố chính được nhận định sẽ góp phần thúc đẩy tăng trưởng thị trường bia ở Việt Nam, cụ thể **[1] Dân số trẻ và có thu nhập tăng cao.** Cơ cấu dân số vàng với dân số trẻ chiếm phần lớn, không chỉ góp phần thúc đẩy nhu cầu tiêu thụ, hỗ trợ tăng trưởng cho ngành bia mà còn đặt ra yêu cầu cao hơn về chất lượng và đa dạng sản phẩm, đòi hỏi các thương hiệu phải đầu tư vào việc đa dạng hóa sản phẩm nhằm đáp ứng nhu cầu của người tiêu dùng. **[2] Đô thị hóa và văn hóa xã hội.** Quá trình đô thị hóa "khuyến khích" sự gia tăng số lượng quán bar, nhà hàng và các địa điểm giải trí, từ đó thúc đẩy việc tiêu thụ bia. Không những vậy, bia luôn "sự lựa chọn

² Tổng cục Thống kê Việt Nam, "Thông cáo báo chí tình hình kinh tế - xã hội quý IV và năm 2024, Bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước"

Tạp chí Con số và sự kiện, Cơ quan ngôn luận Tổng cục Thống kê Việt Nam, "Tổng quan dự báo tình hình kinh tế thế giới quý IV và năm 2024"

Tạp chí điện tử Kinh Doanh, Liên minh Hợp tác xã Việt Nam, "Thị trường bia Việt Nam: Đường đua 14 tỷ USD và cuộc chơi của những "ông lớn""

VnEconomy, Tạp chí điện tử của Hội Khoa học Kinh tế Việt Nam, "Ngành bia co hẹp quy mô sản xuất, ảnh hưởng tiêu cực đến an sinh xã hội"

ưu tiên” trong các dịp lễ và các sự kiện xã hội của đời sống người Việt. [3] Sự đa dạng hóa sản phẩm. Thị trường bia Việt Nam cung cấp nhiều sản phẩm từ phân khúc phổ thông đến cao cấp, đáp ứng đa dạng khẩu vị và mức thu nhập, điều này giúp thị trường tiếp cận được nhiều đối tượng tiêu dùng và duy trì tốc độ tăng trưởng.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu của hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Trong năm 2024, HĐQT đã chỉ đạo hoạt động theo Luật, Điều lệ, và các quy định khác có liên quan và mang lại kết quả kinh doanh khả quan cho Tổng công ty cụ thể như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024
Doanh thu (bao gồm thuế TTĐB) sau khi trừ các khoản khấu trừ	Tỷ đồng	39.362	44.309	41.135
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	30.461	34.397	31.872
Lợi nhuận sau thuế *	Tỷ đồng	4.255	4.580	4.495

* Lợi nhuận sau thuế bao gồm lợi nhuận thuộc về lợi ích của cổ đông thiểu số

Lợi nhuận và cổ tức

Việc tuân thủ các quy định nhằm đảm bảo các lĩnh vực hoạt động kinh doanh đem lại mức lợi nhuận tốt và tăng trưởng cổ tức bền vững. Theo đó, dựa trên kết quả kinh doanh 2024, Tổng công ty tiến hành việc chi trả cổ tức cho cổ đông với tỷ lệ 50%/ mệnh giá, tăng mức chi trả cổ tức thêm 15% so với mức chi trả 35% của năm trước. Đề xuất này sẽ được trình phê duyệt tại Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025.

3. Hoạt động của HĐQT trong năm 2024

Năm 2024, năm thứ hai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông bổ nhiệm Hội đồng quản trị và Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028. Theo đó, HĐQT đã tổ chức năm (05) phiên họp trực tuyến và trực tiếp trong năm 2024 để triển khai các kế hoạch chiến lược cũng như giám sát hoạt động kinh doanh của toàn hệ thống SABECO.

Ngoài các phiên họp thường kỳ, HĐQT cũng đã thông qua các Nghị quyết bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản để chỉ đạo kịp thời, hiệu quả các vấn đề phát sinh trong hoạt động kinh doanh thuộc thẩm quyền của HĐQT.

3.1 Thù lao HĐQT

Thù lao HĐQT đã được ĐHĐCĐ thường niên 2024 thông qua. Các thành viên HĐQT nhận các khoản thù lao theo quy định và chính sách Tổng công ty.

3.2 Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT và các Ủy ban trực thuộc HĐQT

Quy mô hoạt động của SABECO ngày càng được mở rộng, hoạt động kinh doanh thường xuyên phải được điều chỉnh để phù hợp với tình hình thị trường và những biến động của môi trường kinh tế. Do đó, các thành viên HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao nhất, phát huy năng lực lãnh đạo vì sự phát triển bền vững của SABECO và lợi ích cổ đông.

Hoạt động của các Ủy ban trực thuộc HĐQT

Từng thành viên HĐQT, các Ủy Ban và toàn thể Hội đồng quản trị đã thực thi các nhiệm vụ một cách đầy đủ, kịp thời qua các hoạt động chính sau đây:

- Ủy ban Kiểm toán (“UBKT”) đã đưa ra ý kiến thông qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản và tổ chức năm (05) phiên họp trực tuyến và trực tiếp trong năm 2024 để hỗ trợ Hội đồng quản trị thực hiện [1] soát xét Báo cáo tài chính, kiểm soát nội bộ toàn bộ hệ thống SABECO; [2] xem xét các giao dịch của bên liên quan có thể dẫn đến xung đột lợi ích; [3] giám sát việc tuân thủ và phòng chống gian lận, giám sát và đánh giá hiệu quả kiểm toán nội bộ theo Tiêu chuẩn quốc tế về Kiểm toán nội bộ chuyên nghiệp, [4] thông qua các kế hoạch kiểm toán và đánh giá dịch vụ kiểm toán độc lập.
- Ủy ban Tiền cứu và Lương Thưởng (“UBTCLT”) đã đưa ra ý kiến thông qua hình thức lấy ý kiến bằng văn bản và tổ chức ba (03) phiên họp trực tuyến và trực tiếp trong năm 2024 để hỗ trợ Hội đồng quản trị trong việc thực hiện chức năng giám sát đối với các lĩnh vực, bao gồm: [1] rà soát cơ cấu, quy mô, thành phần HĐQT và các Ủy ban trực thuộc HĐQT; [2] rà soát kế hoạch kế nhiệm cho Chủ tịch HĐQT, các thành viên HĐQT và Người điều hành của SABECO;

[3] xây dựng một quy trình minh bạch nhằm mục đích đánh giá hiệu quả hoạt động của HĐQT, các Ủy ban trực thuộc HĐQT, các thành viên HĐQT và các vị trí thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT; [4] xem xét các chương trình đào tạo và các khóa bồi dưỡng nghiệp vụ cho HĐQT, thành viên HĐQT và các vị trí thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT; [5] rà soát việc bổ nhiệm và tái bổ nhiệm các thành viên HĐQT, các thành viên Ủy ban trực thuộc HĐQT; xem xét đề xuất của Tổng Giám đốc về các vị trí thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT để trình HĐQT xem xét và phê duyệt; [6] xem xét và xác nhận tính độc lập của từng thành viên HĐQT; [7] xem xét khung thù lao đối với HĐQT, các Ủy ban trực thuộc HĐQT, Người điều hành SABECO, và các vị trí thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT; [8] xem xét các khoản thù lao cụ thể cho từng thành viên HĐQT, các Ủy ban trực thuộc HĐQT và Người điều hành SABECO.

- Ủy ban Phát triển bền vững và Quản trị rủi ro (“UBPTBV-QTRR”) tổ chức bốn (04) phiên họp trực tuyến và trực tiếp trong năm 2024 để hỗ trợ Hội đồng quản trị trong việc thực hiện chức năng giám sát đối với các lĩnh vực, bao gồm: [1] hỗ trợ HĐQT thực hiện trách nhiệm giám sát về phạm vi và các chính sách quản trị rủi ro; [2] báo cáo với HĐQT và đưa ra khuyến nghị phù hợp về các vấn đề rủi ro trọng yếu và hệ thống quản trị rủi ro để kịp thời xác định, giảm thiểu và quản lý các rủi ro quan trọng có thể ảnh hưởng trọng yếu đến SABECO; [3] hỗ trợ HĐQT thực hiện trách nhiệm của mình trong việc xác định các tiêu chí về môi trường, xã hội và quản trị doanh nghiệp (“tiêu chí ESG”) được xác định là quan trọng đối với doanh nghiệp, giám sát và quản lý các tiêu chí ESG cũng như giám sát các tiêu chuẩn, quy trình quản lý và chiến lược để đạt được các thông lệ phát triển bền vững; [4] báo cáo với HĐQT và cung cấp các cập nhật và khuyến nghị phù hợp về các vấn đề phát triển bền vững.
- Thực hiện theo các quy định của pháp luật, các thông lệ tiên tiến và Điều lệ Tổng công ty, cũng như do tính phức tạp của các vấn đề liên quan đến đất đai, nhu cầu giám sát chặt chẽ và đưa ra các giải pháp phù hợp để bảo vệ tốt nhất lợi ích của SABECO, tháng 12/2024, Hội đồng quản trị đã quyết định thành lập Ủy ban Đất đai (“UBĐĐ”). Chức năng chính của UBĐĐ là hỗ trợ Hội đồng quản trị trong việc thực hiện chức năng giám sát đối với các lĩnh vực chính bao gồm: [1] xây dựng và đề xuất chiến lược bảo tồn đất đai và khai thác giá trị danh mục đất đai của SABECO; [2] bảo đảm danh mục đất đai được quản lý hiệu quả, bền vững và hỗ trợ chiến lược tăng trưởng dài hạn của SABECO; [3] khuyến nghị các chiến lược và các bước thực hiện sau khi được cân nhắc kỹ lưỡng để trình Hội đồng quản trị xem xét và phê duyệt.

3.3 Giao dịch giữa SABECO với các Bên có quyền lợi liên quan

Tất cả giao dịch với các bên có quyền lợi liên quan phát sinh đều được xem xét và phê duyệt nghiêm ngặt theo phân quyền ma trận đã được quy định trong Điều lệ của SABECO. UBKT chịu trách nhiệm xem xét và thảo luận với Kiểm toán độc lập và Ban Điều hành về các giao dịch với các bên có quyền lợi liên quan phức tạp và bất thường nếu cần thiết và bắt buộc.

Thành viên HĐQT và Ban Điều hành được yêu cầu công khai cho HĐQT biết về các lợi ích đáng kể trong bất kỳ một giao dịch hay vấn đề gì ảnh hưởng trực tiếp tới Tổng Công ty, cho dù là trực tiếp, gián tiếp hay thay mặt cho bên thứ ba. HĐQT đảm bảo các giao dịch với các bên có quyền lợi liên quan được thực hiện với các điều kiện thương mại thông thường và không gây tổn hại đến lợi ích của công ty.

Ngoài các giao dịch trong hệ thống của SABECO, giao dịch giữa SABECO và các bên có quyền lợi liên quan khác năm 2024 bao gồm:

Tên Công ty	Loại hình giao dịch	Phê duyệt của HĐQT SABECO
Công ty TNHH MTV Thương mại Bia Sài Gòn (“SATRACO”)	Hợp đồng quản lý vận chuyển bia xuất khẩu cho nhu cầu xuất khẩu bia 2024	Nghị quyết số 01/2024/NQ-HĐQT ngày 15/01/2024.
	Hợp đồng quản lý vận chuyển bia xuất khẩu cho nhu cầu xuất khẩu bia 2025	Nghị quyết số 84/2024/NQ-HĐQT ngày 04/12/2024.
Công ty TNHH Trung tâm Mê Linh (“MLP”)	Chỉ định MLP làm Tư vấn Quản lý Dự án để phát triển văn phòng và nhà kho cho SABECO tại Thủ Dầu Một (“Dự án Thủ Dầu Một”)	Nghị quyết số 70/2024/NQ-HĐQT ngày 29/08/2024.

Công ty cổ phần Nước giải khát Chương Dương ("CDBECO")	Gia hạn khoản nợ vay từ SABECO cho CDBECO tối đa thêm 12 tháng	Nghị quyết số 74/2024/NQ-HĐQT ngày 14/10/2024.
--	--	--

3.4 Công tác tự đánh giá của Hội đồng quản trị

Căn cứ theo quy định của Luật Chứng khoán, công tác tự đánh giá của HĐQT được thực hiện bằng hình thức lấy ý kiến các Thành viên HĐQT theo sáu (06) tiêu chí như: **[1]** Thành phần và cơ cấu HĐQT, **[2]** Kế hoạch chiến lược và kết quả hoạt động của HĐQT, **[3]** Vai trò quản trị của HĐQT - Quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ, **[4]** Chức năng HĐQT - Quản lý thông tin công ty, **[5]** Hiệu suất làm việc và kế hoạch kế nhiệm của lãnh đạo cấp cao, **[6]** Chính sách phát triển dành cho HĐQT. Hình thức đánh giá bằng cách sử dụng bảng câu hỏi với thang điểm đánh giá 05 mức độ.

Kết quả là, trong năm 2024, điểm đánh giá hoạt động của HĐQT trong mức "**vượt kỳ vọng**". HĐQT đã hoạt động phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ, đem lại kết quả khả quan cho Tổng công ty. Các chỉ đạo thuộc thẩm quyền của HĐQT về quản trị, giám sát chiến lược, quản trị rủi ro, nhân sự và lương thưởng đã được thực thi một cách chuyên nghiệp. Bên cạnh đó, HĐQT còn đảm bảo việc đối thoại đầy đủ với các cổ đông, nhà đầu tư, cơ quan quản lý và công chúng thông qua chính sách công bố thông tin minh bạch và hiệu quả. Các ý kiến đề xuất nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT được ghi nhận và triển khai trong năm 2024.

Một số giải thưởng đã đạt được trong năm 2024 là kết quả của việc cam kết xây dựng một doanh nghiệp bền vững từ Tổng công ty và Hội đồng quản trị:

- Ngày 16/11/2024, SABECO được vinh danh Top 10 Doanh nghiệp quản trị công ty tốt nhất - nhóm vốn hóa vừa tại Lễ trao giải Cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết ("VLCA") lần thứ 17 - năm 2024.
- Ngày 29/11/2024, SABECO tiếp tục được vinh danh trong Top 100 doanh nghiệp phát triển bền vững tại Việt Nam năm 2024, bảng xếp hạng do Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam ("VCCI") công bố tại Hà Nội thông qua Chương trình Đánh giá và Công bố Doanh nghiệp Bền vững tại Việt Nam (CSI100).
- Ngày 05/12/2024, SABECO vinh dự được công nhận là Doanh nghiệp tiên phong và cam kết nâng cao quản trị công ty Việt Nam - VNCG50 tại Diễn đàn thường niên về Quản trị Công ty lần thứ 7 - AF7.

Nhằm nâng cao quy mô doanh nghiệp, mở rộng thị phần, và tạo ra cơ hội tăng trưởng mới, trong năm 2024, HĐQT đã đưa ra một số sách lược đẩy mạnh các hoạt động mua bán sáp nhập.

- Ngày 11/11/2024, SABECO đã tiến hành mua 2.016.800 cổ phiếu WSB của Công ty cổ phần Bía Sài Gòn - Miền Tây từ các bên thứ ba không liên quan bằng hình thức giao dịch mua bán thỏa thuận, nâng sở hữu của SABECO tại Công ty cổ phần Bía Sài Gòn - Miền Tây lên 84,46%.
- Kết thúc đợt chào bán công khai ngày 25/12/2024 và hoàn tất giao dịch mua bán ngày 03/01/2025, SABECO đã mua tổng cộng 37.814.900 cổ phiếu SBB (tỷ lệ 43,2%) với giá 22.000 đồng/cổ phiếu. Sau giao dịch, SABECO nâng cổ phần tại Công ty cổ phần Tập đoàn Bía Sài Gòn - Bình Tây ("Sabibeco") từ 16,4% lên 59,6% tổng số cổ phiếu SBB đang lưu hành (52.187.200 cổ phiếu SBB) và trở thành công ty mẹ của Sabibeco. Tổng giá trị thương vụ là 831.927.800.000 đồng, lấy từ nguồn vốn chủ sở hữu và các nguồn vốn hợp pháp khác của SABECO.

Bên cạnh đó, Công ty cổ phần Rượu Bình Tây - công ty con của SABECO cũng trực tiếp nắm giữ 5.040.300 cổ phiếu SBB (chiếm khoảng 5,8% tổng số cổ phiếu SBB đang lưu hành)

- Ngày 31/12/2024, SABECO đã thực hiện việc thoái toàn bộ 495.000 cổ phần phổ thông (chiếm khoảng 38,97% tổng số cổ phần phổ thông) do SABECO và các công ty con nắm giữ tại công ty liên kết được thành lập tại Việt Nam là Công ty Cổ phần Kinh doanh Lương thực - Thực phẩm Trường Sa ("Trường Sa Food"). Cổ phiếu đã được nhượng bán cho bên thứ ba không liên quan thông qua việc thương lượng giá bán.

3.5 Giám sát và đánh giá các hoạt động của Ban điều hành

Căn cứ Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ của Tổng Công ty, HĐQT đã giao Ban điều hành Tổng công ty thực hiện các Nghị quyết của HĐQT nhằm hoàn thành các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

HĐQT luôn tuân thủ các mục tiêu và định hướng phát triển được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhằm đưa ra quyết định và giải pháp thực hiện các nhiệm vụ/ hoạt động kinh doanh cụ thể.

Kết quả chỉ đạo, giám sát các mặt hoạt động của Tổng công ty thể hiện qua các lĩnh vực như sau:

3.5.1 Cơ cấu bộ máy tổ chức

- Điều chỉnh và sắp xếp lại cơ cấu tổ chức cho một số bộ phận chức năng nhằm tạo tính thống nhất, chủ động và linh hoạt trong việc quản lý điều hành.

3.5.2 Hoạt động bán hàng - marketing

- Đánh giá danh mục sản phẩm, gia tăng thị phần và cải thiện sức khỏe thương hiệu.
- Thỏa mãn yêu cầu và nhu cầu của khách hàng trong từng phân khúc thị trường.
- Giám sát và hướng dẫn các chương trình hỗ trợ bán hàng để tăng hiệu quả và đảm bảo tính thống nhất trong toàn bộ hệ thống nhằm đạt được kế hoạch bán hàng đã đề ra.
- Tập trung vào các nhà phân phối và kênh phân phối chính để đáp ứng nhu cầu thị trường, xem xét các chiến lược định giá và khả năng cạnh tranh của thị trường.
- Tập trung/ củng cố các phân khúc thị trường trọng điểm, các dòng sản phẩm phổ thông và cận cao cấp, để tạo đà phát triển các phân khúc sản phẩm cao cấp hơn.
- Mở rộng kênh thương mại hiện đại và kênh thương mại điện tử.
- Xây dựng thương hiệu và đẩy mạnh nhận thức của người tiêu dùng qua các chuỗi sự kiện âm nhạc nổi bật (như sự kiện "Special Night - Cả thế giới uống mừng khoảnh khắc đầu tiên đặc biệt của bạn").
- Là nhà tài trợ chính của giải bóng đá 7 người Vô địch Quốc gia Bia Saigon Cup 2024 (VPL-S5).
- Là nhà tài trợ Bạch Kim của City Tết Fest 2025, SABECO đã mang đến một chuỗi trải nghiệm mới lạ như Sunset Bar, Special Tunnel, Trạm Hút Lộc... đến một sân khấu mang âm sắc văn hóa Việt Nam và sự giao thoa với âm nhạc quốc tế, đúng với thông điệp "Tặng Lộc Special, Mở Tết Sung Túc".
- Được vinh danh Giải thưởng Quảng cáo sáng tạo Việt Nam 2024 ("Vạn Xuân Award") tại 2 hạng mục là "Thương hiệu Đồ uống có Cồn sáng tạo của năm" và Chiến dịch Tết ấn tượng nhất (Chiến dịch "Đón Tết Rong, Nhân Bội Lộc"). Đây là giải thưởng cấp quốc gia được trao tặng bởi Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch, tôn vinh những người làm quảng cáo và tác phẩm quảng cáo nổi bật, có sức ảnh hưởng đến cộng đồng, xã hội.
- Chiến dịch "Đón Tết Rong, Nhân Bội Lộc" đã chiến thắng Giải Bạc tại hạng mục Tiếp thị Truyền thông Xã hội của MMA Smarties Vietnam. Trong khi đó, cũng thuộc chiến dịch này, game AR "Săn Rong Nhận Lộc" xuất sắc mang về 3 giải thưởng: Giải thưởng Vàng tại hạng mục Tiếp thị Công nghệ Web 3.0 của MMA Smarties X Global, Giải Bạc tại hạng mục Tiếp thị Công nghệ Web 3.0 của MMA Smarties Vietnam và Giải đồng tại hạng mục trò chơi, Gamification & Thể thao Điện tử của MMA Smarties X Global. MMA Smarties là giải thưởng uy tín của ngành marketing, được tổ chức bởi Hiệp hội Tiếp thị Di động Toàn cầu (MMA Global). Trong đó, MMA Smarties X Global có tính cạnh tranh rất lớn giữa nhiều quốc gia và được đánh giá nghiêm ngặt bởi các chuyên gia quốc tế.

3.5.3 Hoạt động Trách nhiệm xã hội

- Phối hợp với Đoàn Thanh niên Cộng sản ("TNCS") Hồ Chí Minh thực hiện chương trình cộng đồng Tết 2024 với tên gọi "Tết Sẻ Chia, Năm Rong Khởi Sắc" tại 25 tỉnh thành từ 06/01/2024 - 05/02/2024 nhằm trao các phần quà Tết cho các công nhân lao động Việt Nam bị ảnh hưởng bởi làn sóng cắt giảm việc làm hậu đại dịch, các ngư dân và bộ đội biên phòng. Chương trình "Tết Sẻ Chia, Năm Rong Khởi Sắc" là một phần trong khuôn khổ chiến dịch "Đón Tết Rong - Nhân Bội Lộc" do SABECO triển khai thông qua thương hiệu dẫn đầu là Bia Saigon để chào đón Xuân Giáp Thìn 2024.
- Tiếp nối chặng đường đồng hành 4 năm cùng báo Tiền Phong tại giải vô địch quốc gia marathon. Việc đồng hành cùng Tiền Phong Marathon 2024 tiếp tục khẳng định cam kết của SABECO trong việc cùng chung tay mang lại những giá trị tốt đẹp nhất cho đất nước và quảng bá nét đẹp văn hóa địa phương, góp phần phát triển du lịch cũng như tăng cường hơn nữa sức khỏe thể chất cho người Việt.
- Tiếp nối những thành công từ chương trình hợp tác giai đoạn 2022 - 2024, SABECO và Trung ương Đoàn TNCS Hồ Chí Minh (Trung ương Đoàn) tổ chức ký kết biên bản ghi nhớ giai đoạn 2024 - 2026. Trong đó, SABECO và Trung ương Đoàn thống nhất triển khai các hoạt động tập trung vào 3 lĩnh vực, cụ thể là [1] ứng phó biến đổi khí hậu, [2] nâng cấp năng lực cộng đồng và [3] rèn luyện thể chất và nâng cao nhận thức uống có trách nhiệm.

- Gia nhập Liên minh Tái chế Bao bì Việt Nam, tiếp tục thúc đẩy mục tiêu phát triển bền vững của doanh nghiệp và đóng góp vào mục tiêu tăng trưởng xanh của đất nước.
- Hợp tác với Đoàn TNCS Hồ Chí Minh (Trung ương Đoàn), các cơ quan địa phương, đối tác truyền thông và kinh doanh của công ty, triển khai hoạt động hỗ trợ sau thiên tai đối với 6 tỉnh phía Bắc bị ảnh hưởng bởi bão Yagi.

3.5.4 Hoạt động sản xuất và chuỗi cung ứng

- Đảm bảo tiêu chuẩn về chất lượng sản phẩm bằng hình thức cải tiến quy trình thu mua nguyên liệu và quy trình sản xuất.
- Thường xuyên theo dõi tình hình biến động thị trường đối với các mặt hàng nguyên vật liệu phục vụ sản xuất để kịp thời xây dựng kế hoạch mua hàng với giá cả và chất lượng phù hợp nhằm tối ưu hóa chi phí sản xuất cũng như đảm bảo đủ nguồn cung ứng.
- Nâng cao hiệu quả và khả năng cho chuỗi cung ứng trong hệ thống SABECO.
- Thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, máy móc thiết bị, nâng cao trình độ năng lực kinh nghiệm cho đội ngũ cán bộ công nhân viên tại các nhà máy trong hệ thống đảm bảo mục tiêu chất lượng và vệ sinh an toàn thực phẩm.
- Quản lý hoạt động thí nghiệm, phân tích bia tại các phòng kiểm nghiệm chất lượng trong hệ thống SABECO, xây dựng, biên soạn tài liệu, duy trì và cải tiến hệ thống quản lý phòng thử nghiệm ISO 17025:2005.
- Đầu tư vào các hoạt động nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới và áp dụng công nghệ tiên tiến để đa dạng hóa danh mục sản phẩm, nâng cao chất lượng sản phẩm và giảm chi phí sản xuất. Các quy trình hoạt động của Nhà máy luôn đảm bảo các vấn đề sức khỏe, môi trường phát triển bền vững.

Điển hình là việc ra mắt Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển Ngành bia SABECO ("SRC"), đánh dấu bước tiến mới của doanh nghiệp trong hành trình hướng đến mục tiêu làm chủ hoàn toàn công nghệ và tạo ra nhiều sản phẩm mới chất lượng đẳng cấp, góp phần khẳng định mạnh mẽ giá trị thương hiệu Việt trên trường quốc tế.

- Quy hoạch kho, xây dựng bản đồ vận tải, tập trung quản trị vận tải vượt tuyến; đa dạng hóa các phương thức vận tải, đảm bảo cung cấp đủ hàng vào các dịp cao điểm. Đây là dự án hướng đến mục tiêu nâng cao năng lực cạnh tranh cho Chuỗi cung ứng SABECO, tăng hiệu quả vận hành hệ thống phân phối để hỗ trợ hệ thống cung ứng hàng hóa trên thị trường một cách tốt nhất; qua đó, tăng lợi thế cạnh tranh cho các hoạt động kinh doanh của SABECO trên thị trường.
- Tiếp nối những nỗ lực đưa thương hiệu Việt ra thị trường Quốc tế, SABECO vừa được vinh danh tại cuộc thi International Beer Cup 2024 (Japan) - Cúp Bia Quốc Tế 2024 tổ chức tại Sapporo, Nhật Bản với 3 huy chương tại các hạng mục khác nhau dành cho sản phẩm Bia Saigon và 333, cụ thể là sản phẩm Bia Saigon Export Premium đạt Huy chương vàng Hạng mục Bia Lager kiểu Mỹ (American-Style Lager), Bia Saigon Chill đạt Huy chương bạc Hạng mục Bia Lager kiểu Mỹ (American-Style Lager), Bia 333 đạt Huy chương đồng hạng mục Bia Lager nhẹ quốc tế (International-Style Light Lager).

3.5.5 Hoạt động đầu tư phát triển

- Đảm bảo tuân thủ pháp luật và các quy định của SABECO trong quá trình thực hiện các dự án đầu tư.
- Tìm kiếm các cơ hội để mở rộng năng lực sản xuất một cách hiệu quả nhằm đáp ứng nhu cầu kinh doanh.

3.5.6 Công tác nhân sự

- Sắp xếp, điều chỉnh, kiện toàn các bộ phận chuyên môn nhằm tinh gọn bộ máy và phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh thông qua việc rà soát chức năng nhiệm vụ của các bộ phận thuộc Tổng công ty, công ty con, chuẩn hóa các bản mô tả công việc nhằm đánh giá đúng năng lực nhân viên.
- Kiện toàn cơ cấu bộ máy tổ chức bằng việc kết hợp giữa kinh nghiệm quản lý quốc tế phong phú, hiểu biết sâu về địa phương và mạng lưới, có chuyên môn cao.
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống cơ sở dữ liệu thông qua việc thu thập thông tin cá nhân của cấp lãnh đạo cấp cao và tất cả nhân viên trong hệ thống SABECO để đảm bảo tính minh bạch và

tuân thủ pháp luật, cũng như tuân thủ các quy định liên quan và các chính sách nội bộ của Tổng công ty nhằm tránh xung đột lợi ích tiềm ẩn.

- Triển khai Chương trình “Khảo sát mức độ hài lòng của nhân viên” với mục tiêu đo lường mức độ hài lòng của nhân viên và mức độ gắn bó với công ty. Kết quả khảo sát sẽ là cơ sở để công ty thực hiện những cải tiến có liên quan nhằm củng cố và thúc đẩy các giá trị cốt lõi của SABECO.
- Triển khai Chương trình “Thổi bùng đam mê” (“PASSION”) nhằm mục đích nâng cao nhận biết và thấu hiểu giữa cấp lãnh đạo và nhân viên trong toàn hệ thống SABECO.
- Tiếp tục triển khai Chính sách bảo hiểm tại Trụ sở chính và các công ty trong hệ thống SABECO nhằm đảm bảo cân bằng cuộc sống và công việc, cũng như các chế độ phụ cấp/phúc lợi của toàn thể nhân viên.
- Tiếp tục triển khai và hoàn thiện Chính sách “Tổ giác sai phạm” nhằm mục đích cho phép mọi người nêu ra những quan ngại về những hành vi sai phạm khả nghi trong Công ty. Chính sách được áp dụng trong lĩnh vực pháp lý, tài chính, cũng như an toàn và sức khỏe lao động.

3.5.7 Hoạt động của các công ty con, công ty liên kết

- Tại thời điểm 31/12/2024, SABECO có 26 công ty con chiếm tỷ lệ sở hữu trên 50% vốn, 17 công ty liên kết, liên doanh.
- Các công ty con, công ty liên kết, liên doanh của SABECO hoạt động trong lĩnh vực chính (sản xuất, tiêu thụ bia) và ngành nghề phụ trợ trực tiếp (bao bì, vận tải, cơ khí) nhìn chung đều đạt kết quả kinh doanh khả quan mặc dù bị tác động bởi “dư âm” của dịch bệnh COVID-19 và rào cản của Luật và các quy định liên quan, qua đó đóng góp vào kết quả hoạt động chung và gia tăng lợi nhuận, hiệu quả sử dụng vốn của SABECO.

II. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2025

1. Định hướng vĩ mô và thị trường bia năm 2025

1.1 Tổng quan³

Nhìn chung trong năm 2025, kinh tế toàn cầu được dự báo sẽ tăng trưởng ổn định nhưng dưới mức trung bình dài hạn, lạm phát toàn cầu có xu hướng giảm, thương mại toàn cầu phục hồi, đồng USD có xu hướng tăng giá, thị trường chứng khoán toàn cầu hồi phục và xu hướng chính sách của các quốc gia có nhiều thay đổi. Việc điều hành linh hoạt, phối hợp chặt chẽ chính sách tài khóa và chính sách tiền tệ với chính sách vĩ mô khác, theo dõi sát diễn biến kinh tế, tài chính thế giới sẽ giúp Việt Nam tận dụng tốt các cơ hội; đồng thời, ứng phó kịp thời với những biến động từ môi trường kinh tế quốc tế, bảo đảm phát triển và ổn định kinh tế vĩ mô.

- Theo báo cáo của Liên Hợp Quốc vừa công bố, tăng trưởng kinh tế toàn cầu dự kiến sẽ duy trì ở mức 2,8% vào năm 2025. Con số này không thay đổi so với năm 2024, bị kìm hãm bởi hai nền kinh tế hàng đầu là Hoa Kỳ và Trung Quốc.

Theo báo cáo của Bộ Kinh tế và Xã hội Liên hợp quốc, “mặc dù tiếp tục mở rộng, nền kinh tế toàn cầu được dự đoán sẽ tăng trưởng với tốc độ chậm hơn so với mức trung bình 3,2% của giai đoạn 2010 - 2019 (trước đại dịch)”.

OECD cho rằng con số này có thể đạt đến 2,4%. Kinh tế Châu Âu dự báo chỉ tăng 1,3%, Nhật Bản 1,5%, Trung Quốc 4,7%, theo OECD. Tuy nhiên, “biến số” còn phụ thuộc vào Mỹ.

- Báo cáo của Liên Hợp Quốc kêu gọi hành động đa phương tảo bạo để giải quyết các cuộc khủng hoảng có liên quan, bao gồm nợ nần, bất bình đẳng và biến đổi khí hậu.
- Dự báo tăng trưởng GDP toàn cầu 2025, OECD lạc quan hàng đầu với mức 3,3%, tiếp đến là IMF với 3,2%. Thận trọng hơn, Morgan Stanley và Goldman Sachs đưa ra dự báo lần lượt là 3% và 2,7%. Triển vọng khác nhau đáng kể giữa các khu vực.
- Báo cáo của Liên Hợp Quốc cho biết, các ngân hàng trung ương lớn có khả năng sẽ tiếp tục giảm lãi suất vào năm 2025 khi áp lực lạm phát giảm bớt. Lạm phát toàn cầu dự kiến sẽ giảm từ 4% vào năm 2024 xuống 3,4% vào năm 2025, mang lại sự hỗ trợ cho các hộ gia đình và doanh nghiệp.

³ Quỹ tiền tệ Quốc tế (“IMF”), “Báo cáo cập nhật triển vọng kinh tế toàn cầu 2025”

Cổng thông tin điện tử Bộ Kế hoạch đầu tư.

Thời báo Chính phủ, “Liên Hợp Quốc dự báo nền kinh tế toàn cầu trong năm 2025”.

Tổng cục Thống kê Việt Nam, “Tình hình kinh tế - xã hội tháng 2/2025”.

Tạp chí ngân hàng, “Kinh tế tài chính thế giới năm 2025 và một số khuyến nghị điều hành chính sách tiền tệ”.

- Cuộc bầu cử Tổng thống Mỹ và nền kinh tế tri thức của Trung Quốc sẽ định hình các thị trường hàng hóa toàn cầu vào năm 2025, theo Reuters. Không có mô hình nào có thể dự đoán kết quả rõ ràng. Giá dầu thô, khí hóa lỏng, quặng sắt, than và kim loại sẽ khó đoán hơn bao giờ hết.

Tân Tổng thống Mỹ dự định áp thuế lên tới 60% đối với hàng Trung Quốc và 20% đối với tất cả các quốc gia khác, có thể nắn lại dòng chảy thương mại, thúc đẩy lạm phát và dẫn đến chính sách tiền tệ chặt chẽ hơn.

Lạm phát, vốn khiến các nhà hoạch định chính sách và nhà đầu tư lo ngại trong vài năm qua, tiếp tục bình thường hóa năm tới, theo Morgan Stanley. Tuy nhiên, tiến độ có thể chậm lại và tình hình cụ thể sẽ khác nhau từng quốc gia.

- Dù có nhiều kế hoạch sa thải lớn công bố năm nay, OECD cho rằng tỷ lệ thất nghiệp 4,8% vẫn ở mức thấp theo lịch sử.

Trong khi, LinkedIn lạc quan hoạt động tuyển dụng sẽ phục hồi mạnh, với 52% công ty được hỏi dự định thuê thêm người, so với chỉ 24% trong năm trước. Doanh nghiệp nhỏ lạc quan hơn so với tổ chức lớn về việc mở rộng đội ngũ. Một xu hướng là nhiều nhà tuyển dụng sẽ ưu tiên kỹ năng thực tế hơn bằng cấp.

Mạng xã hội nghề nghiệp này cũng đánh giá thị trường việc làm toàn cầu tiếp tục trải qua những thay đổi lớn do xu hướng ứng dụng trí tuệ nhân tạo ("AI"), sự thay đổi kỳ vọng của lực lượng lao động và các diễn biến kinh tế.

- The Conversation dự báo nền kinh tế Mỹ vẫn kiên cường năm 2025, với tăng trưởng liên tục về thu nhập thực tế, giúp thúc đẩy sức mua. Tuy nhiên, một số người Mỹ đang chịu áp lực tài chính. Tỷ lệ thất nghiệp về cuối năm nhích lên dù vẫn ở mức thấp. Do đó, sức mua vẫn tăng trong "lạc quan thận trọng".

Ở châu Á, IMF dự báo tăng trưởng đạt 1,9% vào 2025, với niềm tin tiêu dùng các nền kinh tế lớn biến động và thách thức khác nhau do chính sách kinh tế và biến động thị trường toàn cầu.

- OECD cho rằng xung đột địa chính trị có thể làm gián đoạn thị trường năng lượng, tác động tiêu cực đến niềm tin và tăng trưởng kinh tế. Ngoài ra, căng thẳng thương mại leo thang cũng nguy cơ kìm hãm phát triển thương mại quốc tế. "Căng thẳng địa chính trị gây ra những rủi ro ngắn hạn, tỷ lệ nợ công cao và triển vọng tăng trưởng trung hạn yếu".

Do đó, để ổn định kinh tế vĩ mô, các nước cần nới lỏng chính sách tiền tệ thận trọng đảm bảo áp lực lạm phát được kiểm chế lâu dài, tái thiết không gian tài khóa nhằm tạo dư địa chi tiêu công.

Năm 2025 là năm cuối thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2021-2025, có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm tăng tốc, bứt phá, tạo nền tảng, tiền đề cho việc thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội giai đoạn 2026-2030.

- Quốc hội đã thông qua mục tiêu tăng trưởng GDP với tỷ lệ 8% cho năm 2025, khá thách thức trong bối cảnh kinh tế trong nước và thế giới được dự báo còn đan xen giữa nhiều thuận lợi và cả khó khăn. Tuy nhiên, mục tiêu này không phải là không thể đạt được, theo đánh giá của nhiều tổ chức uy tín trên thế giới.
- Với một nền kinh tế mở, Việt Nam chịu tác động lớn từ biến động giá cả và chính sách kinh tế toàn cầu. Sự chênh lệch lạm phát giữa các khu vực có thể tạo ra áp lực cạnh tranh về tỉ giá và thu hút dòng vốn đầu tư. Việc giữ lạm phát ở mức thấp không chỉ bảo vệ sức mua của người dân mà còn tạo niềm tin cho doanh nghiệp và nhà đầu tư vào khả năng điều hành kinh tế vĩ mô của Chính phủ. Sự ổn định này sẽ là nền tảng để Việt Nam duy trì tăng trưởng bền vững trong những năm tới.
- Với việc sửa đổi Luật doanh nghiệp, Luật đầu tư, Luật Chứng khoán và các nghị định có liên quan nhằm nâng cao tính minh bạch của môi trường đầu tư, đặc biệt là đối với các nhà đầu tư nước ngoài, Việt Nam mong muốn có thể gia tăng quy mô thị trường chứng khoán tương đương với GDP quốc gia năm 2025. Vốn hóa thị trường lớn hơn sẽ giúp cho Việt Nam chuyển đổi từ thị trường cận biên sang thị trường mới nổi.

1.2 Thị trường bia năm 2025⁴

Năm 2025 hứa hẹn là một năm đầy biến động nhưng cũng không kém phần sôi động với thị trường bia tại Việt Nam.

- Ngành bia Việt Nam vẫn đang gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của đại dịch COVID-19, cũng như tác động từ một số cơ chế chính sách liên quan như Luật phòng chống tác hại rượu bia, Nghị định 168/2024/NĐ-CP khiến kết quả các doanh nghiệp chưa đạt như kỳ vọng. Ngoài ra, việc người dân thắt chặt chi tiêu với việc thị hiếu và yêu cầu của người tiêu dùng ngày càng khắt khe hơn đối với thiết kế bao bì, chất lượng,... cũng là một áp lực đối với các doanh nghiệp, đòi hỏi các doanh nghiệp phải chi mạnh và chạy đua trong các chiến dịch quảng cáo và khuyến mãi để tăng sức cạnh tranh và đẩy mạnh tiêu thụ.
- Nghị định 168 được dự đoán là rào cản lớn kìm hãm sự phục hồi của ngành bia trong năm nay, chưa kể đến các yếu tố như chi phí sản xuất kinh doanh như bao bì, nguyên vật liệu, chi phí vận chuyển vẫn ở mức cao, biến động bất thường và dự kiến tiếp tục tăng mạnh, ảnh hưởng đến lợi nhuận của các doanh nghiệp trong ngành.
- Khi những điều luật và chính sách nêu trên vẫn còn những tác động đáng kể đến ngành bia thì thông tin Bộ Tài chính đã đề xuất điều chỉnh mức thuế suất thuế tiêu thụ đặc biệt đối với một số mặt hàng có hại cho sức khỏe, trong đó có rượu, bia trong dự thảo mới nhất về Luật Thuế tiêu thụ đặc biệt sẽ tiếp tục là một sức ép không nhỏ đến các doanh nghiệp trong ngành. Hiệp hội Bia - Rượu - Nước giải khát Việt Nam ("VBA") nhận định rằng tăng thuế sẽ làm tăng gánh nặng tài chính đối với doanh nghiệp, vì vậy, doanh nghiệp cần phải có đủ thời gian để chuẩn bị và lên kế hoạch sản xuất kinh doanh, do đó không nên nóng vội, rút ngắn hay bỏ qua các yêu cầu, quy trình cần thiết khi sửa đổi bổ sung một luật thuế quan trọng như vậy.
- Người tiêu dùng ngày càng quan tâm đến sức khỏe và đang có xu hướng lựa chọn những loại bia có nồng độ cồn thấp hoặc bia không cồn.
- Sự cạnh tranh tiếp tục diễn ra gay gắt giữa các công ty sản xuất bia trong và ngoài nước nhằm giành thị phần cao hơn.
- Đồ uống có cồn tại Việt Nam phải chịu 3 loại thuế: thuế nhập khẩu (từ 05-80% tùy loại FTA), thuế giá trị gia tăng (10%) và thuế tiêu thụ đặc biệt (tăng mạnh từ mức 50% lên 65% năm 2018).

Song song đó, thị trường bia Việt Nam vẫn được đánh giá là tiềm năng và ẩn chứa nhiều cơ hội.

- Năm 2025 tiếp tục là năm đánh dấu các cơ hội "vàng" cho ngành Bia Việt Nam: **[1]** cơ cấu dân số vàng, thu nhập tăng nhanh, **[2]** tiềm năng lớn của phân khúc "bia không cồn", **[3]** tiềm năng về thị trường xuất khẩu.
Sự chuyển dịch của người tiêu dùng từ bia phổ thông sang các phân khúc cao cấp và thủ công. Bia thủ công đang nổi lên như một thị trường ngách với tốc độ tăng trưởng ấn tượng, đặc biệt tại các thành phố lớn.
- Ngành du lịch Việt Nam đang dần phục hồi, thu hút du khách quốc tế quay lại, góp phần thúc đẩy tiêu thụ bia tại các điểm du lịch.

2. Kế hoạch năm 2025

Nhận thức rõ những cơ hội và thách thức phía trước, năm 2025, HĐQT SABECO đặt ra những mục tiêu tăng trưởng bền vững để tạo động lực cho tiến trình phát triển dài hạn của SABECO. Với ý nghĩa quan trọng đó, HĐQT đã thống nhất một số chỉ tiêu kinh doanh chính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	% Tăng trưởng
Doanh thu (bao gồm thuế TTĐB) sau khi trừ các khoản khấu trừ	Tỷ đồng	41.135	44.819	9%
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	31.872	31.641	-1%
Lợi nhuận sau thuế *	Tỷ đồng	4.495	4.835	8%

* Lợi nhuận sau thuế bao gồm lợi nhuận thuộc về lợi ích của cổ đông thiểu số

⁴ Cổng thông tin điện tử Bộ Tài chính, Viện Tài chính Quốc gia, "Tổ chức Hợp tác và Phát triển kinh tế ("OECD"): Kinh tế thế giới năm 2023 tăng trưởng chậm hơn năm 2023".

Thời báo Chính phủ, "Liên Hợp Quốc dự báo nền kinh tế toàn cầu trong năm 2025".

Tổng cục Thống kê Việt Nam, "Đồ họa thông tin tình hình kinh tế - xã hội tháng 2 năm 2025".

Đồng thời để triển khai các kế hoạch kinh doanh của Tổng công ty trong năm 2025 nhằm đạt được mục tiêu đề ra, HĐQT định hướng các nhiệm vụ quan trọng như sau:

- Triển khai thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông bao gồm kế hoạch kinh doanh năm 2025.
- Tập trung nguồn lực xây dựng thương hiệu và các hoạt động phát triển thị trường, bao gồm xây dựng chiến lược thương hiệu, sản phẩm và phân phối, tiêu thụ phù hợp với xu hướng tiêu dùng, song song với việc cấu trúc toàn diện hệ thống phân phối theo hướng chuyên nghiệp, gia tăng hiệu quả và hỗ trợ hiệu quả cho việc kiểm soát theo kênh và phân khúc sản phẩm.
- Đẩy mạnh thị trường trong nước, vươn tầm thị trường quốc tế.
- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu, phát triển nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm và cho ra đời các dòng sản phẩm mới.
- Nâng cao hiệu quả chuỗi cung ứng trên toàn hệ thống SABECO.
- Tập trung cải cách để tăng hiệu quả đầu tư, giảm chi phí hoạt động, nhằm tăng năng suất.
- Tập trung phát triển kênh thương mại hiện đại, kênh bán hàng trực tuyến, cũng như kênh tiêu thụ mang đi và tại chỗ theo xu hướng toàn cầu.
- Ứng dụng năng lượng tái tạo và năng lượng mặt trời nhằm tiết kiệm chi phí và giảm thiểu biến đổi khí hậu.
- Tiếp tục triển khai các cam kết ESG bao gồm Môi trường, Xã hội, Quản trị và Kinh tế nhằm tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế.
- Xác định các sáng kiến mục tiêu bằng việc thiết lập năm cơ sở và dữ liệu cơ sở nhằm quản lý chi phí hoạt động một cách hiệu quả.
- Tiếp tục phát huy các thế mạnh của các chuyên gia trong nước và quốc tế để bảo tồn các giá trị của SABECO và các thương hiệu của các dòng sản phẩm Bia Sài Gòn, đồng thời nỗ lực thích nghi/ thích ứng với thị trường và môi trường kinh doanh đang phát triển.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động trong năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 của HĐQT. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và góp ý kiến để hoạt động của HĐQT ngày càng hiệu quả hơn, góp phần cho sự phát triển ổn định và bền vững của SABECO.

Trân trọng cảm ơn!

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 04 năm 2025

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Koh Poh Tiong



TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP TRONG ỦY BAN KIỂM TOÁN

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Thực hiện quy định của Luật Doanh nghiệp năm 2020, Điều lệ và Quy chế nội bộ quản trị công ty đã được Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn thông qua, thành viên Hội đồng quản trị độc lập trong Ủy ban kiểm toán xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) về hoạt động của Ủy ban năm 2024.

I. Thành phần, cơ cấu Ủy ban kiểm toán

Ủy ban kiểm toán (“**UBKT**”) trực thuộc Hội đồng quản trị (“**HDQT**”) Tổng công ty cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn (“**SABECO**”) gồm có 3 thành viên, trong đó:

- Ông Pramoad Phornprapha – Thành viên HDQT độc lập, Chủ tịch UBKT;
- Ông Nguyễn Tiến Vy – Thành viên HDQT độc lập, Thành viên UBKT;
- Ông Michael Chye Hin Fah – Thành viên HDQT, Thành viên UBKT.

II. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Ủy ban kiểm toán

UBKT nhận thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và quy chế công ty.

III. Cuộc họp của Ủy ban kiểm toán

Trong năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024, UBKT đã tổ chức 05 cuộc họp với sự tham dự của các thành viên như sau:

Số TT	Thành viên Ủy ban kiểm toán	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Pramoad Phornprapha	Chủ tịch	5/5	100%	100%	
2	Ông Nguyễn Tiến Vy	Thành viên	5/5	100%	100%	
3	Ông Michael Chye Hin Fah	Thành viên	5/5	100%	100%	

IV. Hoạt động giám sát đối với HDQT và Ban điều hành

- Giám sát trực tiếp hoạt động của HDQT và Ban điều hành thông qua các cuộc họp, thảo luận và trao đổi với HDQT và Ban điều hành cũng như tiếp xúc trao đổi với Kiểm toán nội bộ và Kiểm toán độc lập.
- Tổ chức các cuộc họp thường xuyên với Kiểm toán nội bộ và Ban điều hành để trao đổi về các vấn đề của SABECO.
- Giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc chấp hành các Nghị quyết của HDQT (nếu có).

V. Sự phối hợp hoạt động giữa Ủy ban kiểm toán đối với hoạt động của HDQT, Ban điều hành và cổ đông

- Ủy ban kiểm toán luôn phối hợp tốt với các thành viên HDQT, Ban điều hành trong phạm vi công việc của mình.
- Ủy ban kiểm toán nhận được sự hỗ trợ từ HDQT và Ban điều hành để hoàn thành nhiệm vụ của mình cho năm 2024.
- Ủy ban kiểm toán báo cáo định kỳ kết quả giám sát lên HDQT.
- Ủy ban kiểm toán giám sát báo cáo tài chính định kỳ và kết quả hoạt động tài chính.

VI. Kết quả giám sát của Ủy ban kiểm toán

1. Báo cáo tài chính

UBKT đã thực hiện giám sát báo cáo tài chính quý, bán niên và cả năm trước khi Ban Điều hành báo cáo trình HĐQT để HĐQT thông qua và trình cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông hoặc công bố ra bên ngoài theo quy định của pháp luật, có ý kiến về tính trung thực, đầy đủ, đúng hạn và tính phù hợp của báo cáo tài chính với chế độ và chuẩn mực kế toán và các quy định pháp luật hiện hành. Đối với năm 2024, kết quả giám sát cho thấy:

- Báo cáo tài chính quý, năm được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành.
- Tuy pháp luật không yêu cầu, báo cáo tài chính Quý 1 và Quý 3 năm 2024 vẫn được soát xét bởi đơn vị Kiểm toán độc lập nhằm đảm bảo độ tin cậy của báo cáo tài chính trước khi công bố.
- Trong năm không có thay đổi lớn nào của chế độ kế toán, chuẩn mực kế toán, chính sách thuế có tác động trọng yếu tới tình hình tài chính và báo cáo tài chính.
- Không có sai số trọng yếu nào liên quan đến ước tính kế toán (như các khoản dự phòng, định giá lợi thế thương mại,...).
- UBKT đã xem xét ý kiến của đơn vị kiểm toán độc lập trong thư quản lý về việc cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ của SABECO và đánh giá là không có ảnh hưởng trọng yếu nào đến việc lập và công bố báo cáo tài chính. Bên cạnh đó, UBKT cũng đã thống nhất với Ban điều hành và các bên có quyền lợi liên quan về giải pháp cải thiện các vấn đề trong thư quản lý.

2. Giao dịch với các bên liên quan

UBKT cùng với đơn vị Kiểm toán độc lập xem xét và đánh giá các giao dịch với các bên liên quan SABECO thực hiện mà các giao dịch này có thể dẫn đến xung đột về lợi ích. Các giao dịch này được thực hiện dựa trên nguyên tắc giao dịch độc lập, hợp lý, theo các điều khoản thương mại thông thường và vì lợi ích cao nhất của Tổng công ty với các thủ tục phê duyệt phù hợp như công bố thông tin đầy đủ và chính xác.

3. Tuân thủ và chống gian lận

UBKT thực hiện giám sát tính hiệu quả các hoạt động kiểm soát nội bộ của SABECO nhằm phòng chống gian lận và đảm bảo tuân thủ điều lệ, quy chế nội bộ của Tổng công ty cũng như pháp luật hiện hành. UBKT chú trọng giám sát tính hiệu quả của kiểm toán nội bộ cũng như giám sát hệ thống quản lý rủi ro. UBKT rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ hàng quý của SABECO dựa vào báo cáo kiểm toán của Ban Kiểm toán nội bộ. Báo cáo bao gồm các khuyến nghị đề xuất cải thiện một số hoạt động kiểm soát nội bộ để hoạt động kinh doanh của Tổng công ty được phản ánh đầy đủ hơn, phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và đạt hiệu quả cao. Cùng với Ủy ban Phát triển Bền vững và Quản trị Rủi ro (UBPTBVQTRR), UBKT rà soát báo cáo quý liên quan đến kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro doanh nghiệp để góp phần bảo vệ tài sản của Công ty.

4. Hoạt động kiểm toán nội bộ

UBKT giám sát các hoạt động kiểm toán nội bộ của Tổng công ty bao gồm phê duyệt kế hoạch kiểm toán năm, đánh giá hiệu suất hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ, giám sát tính độc lập của Ban Kiểm toán nội bộ, đảm bảo Ban Kiểm toán nội bộ báo cáo trực tiếp với UBKT và đưa ra các khuyến nghị để Ban Kiểm toán nội bộ cải thiện hiệu suất hoạt động phù hợp với Chuẩn mực Quốc tế về Thực hành Chuyên môn Kiểm toán nội bộ và kế hoạch kiểm toán đã được phê duyệt. UBKT nhận thấy các cuộc kiểm toán nội bộ đều đạt được mục tiêu và hoàn thành theo đúng kế hoạch kiểm toán. Hơn nữa, UBKT đã tổ chức 01 cuộc họp thường niên với Giám đốc Ban Kiểm toán nội bộ mà không có sự tham dự của Ban điều hành nhằm nâng cao tính độc lập và minh bạch.

5. Dịch vụ Kiểm toán độc lập

UBKT đánh giá đề xuất và việc thực hiện kế hoạch kiểm toán năm 2024 của Công ty kiểm toán độc lập là phù hợp với yêu cầu của Tổng công ty về phạm vi, đối tượng, phương pháp và tiến độ thực hiện các cuộc kiểm toán cũng như đảm bảo đáp ứng các yêu cầu khác như chất lượng dịch vụ kiểm toán, tính độc lập và bảo đảm không xung đột lợi ích của kiểm toán độc lập. Ngoài ra, UBKT xem xét và phê duyệt Chính sách phê duyệt trước các dịch vụ ngoài kiểm toán. Chính sách này đảm bảo UBKT hiểu rằng việc Kiểm toán độc lập cung cấp



các dịch vụ ngoài kiểm toán sẽ không ảnh hưởng đến tính độc lập của kiểm toán viên. Hơn nữa, UBKT đã tổ chức 02 cuộc họp riêng với kiểm toán viên độc lập mà không có sự tham dự của Ban điều hành nhằm nâng cao tính độc lập và minh bạch.

Đối với việc thực hiện kế hoạch kiểm toán năm 2024, Công ty kiểm toán KPMG đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, đáp ứng kỳ vọng của UBKT, đảm bảo độ tin cậy và tính trung thực của báo cáo tài chính mà Tổng Công ty đã công bố cho cổ đông và các bên có lợi ích liên quan.

Việc lựa chọn đơn vị Kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2025, HĐQT sẽ trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết lựa chọn.

Trân trọng,

THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP



Nguyễn Tiến Vy

THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP



Pramoad Phornprapha





TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

TỜ TRÌNH VỀ VIỆC LỰA CHỌN ĐƠN VỊ KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP CHO NĂM TÀI CHÍNH 2025 VÀ QUÝ 1/2026

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 04 năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ tại Điều lệ của Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn (“SABECO”); Hội đồng quản trị (“HDQT”) SABECO kính trình Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) về việc phê duyệt danh sách công ty kiểm toán độc lập để chọn ra công ty kiểm toán báo cáo tài chính (“BCTC”) năm 2025, quý 1 năm 2026 và các giai đoạn có liên quan khác của SABECO cụ thể như sau:

1. Các tiêu thức lựa chọn công ty kiểm toán độc lập:

- Chọn một đơn vị kiểm toán quốc tế được phép hoạt động tại Việt Nam và được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán cho các tổ chức phát hành, tổ chức niêm yết.
- Là một trong những công ty kiểm toán quốc tế hàng đầu, có uy tín về chất lượng kiểm toán, có nhiều kinh nghiệm kiểm toán BCTC trong lĩnh vực hàng tiêu dùng theo các quy định của chuẩn mực kế toán, hệ thống Kế toán Việt Nam (VAS) và chuẩn mực Kế toán Quốc tế (IFRS) nói chung và đối với Tổng Công ty nói riêng.
- Đội ngũ kiểm toán viên có trình độ cao và nhiều kinh nghiệm, đáp ứng được yêu cầu của Tổng Công ty về phạm vi và tiến độ kiểm toán, có mức phí kiểm toán hợp lý phù hợp với chất lượng kiểm toán trên cơ sở xem xét các văn bản chào phí kiểm toán và phạm vi kiểm toán.

2. Danh sách các công ty kiểm toán:

Trên cơ sở các tiêu thức lựa chọn trên, Hội đồng quản trị xin đề xuất 04 công ty kiểm toán quốc tế có uy tín để lựa chọn làm đơn vị kiểm toán và soát xét các báo cáo tài chính của SABECO như sau:

- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
- Công ty TNHH KPMG Việt Nam;
- Công ty TNHH PWC Việt Nam;
- Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

3. Mục tiêu, phạm vi kiểm toán và soát xét BCTC năm 2025 và quý 1 năm 2026:

- Mục tiêu kiểm toán:
 - Báo cáo tài chính riêng của Tổng Công ty và các công ty con.
 - Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty.
 - Các nội dung khác theo yêu cầu.
- Giai đoạn kiểm toán:
 - Kỳ báo cáo năm 2025, quý 1 năm 2026 và các giai đoạn có liên quan.

4. Đề xuất việc trình lựa chọn công ty kiểm toán:

Giao cho Hội đồng quản trị quyết định việc lựa chọn một trong bốn công ty kiểm toán độc lập theo đề xuất tại Tờ trình này và giao cho Tổng Giám đốc ký hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán với công ty kiểm toán độc lập được chọn để thực hiện kiểm toán và soát xét các BCTC của SABECO và báo cáo HDQT theo đúng quy định.

Trân trọng!



TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

Koh Poh Tiong



TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

TỜ TRÌNH VỀ GIAO DỊCH GIỮA SABECO VỚI CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN DOANH, CÔNG TY LIÊN KẾT TRONG HỆ THỐNG

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 02 tháng 4 năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 06 năm 2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26 tháng 11 năm 2019;

Căn cứ tại Điều lệ hiện hành của Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn ("SABECO");

Nhằm tạo sự linh hoạt trong quá trình hoạt động kinh doanh của SABECO, nhưng vẫn tuân thủ pháp luật và quy định nội bộ về giao dịch với các bên liên quan, Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các nội dung được đề cập dưới đây:

1. Phê duyệt các hợp đồng và giao dịch trong hệ thống SABECO, bao gồm nhưng không giới hạn đối với các giao dịch giữa SABECO với (i) Công ty TNHH MTV Thương mại Bia Sài Gòn (SATRACO), Công ty TNHH MTV Cơ khí SABECO (MESAB), các Công ty Cổ phần Thương mại Bia Sài Gòn khu vực; (ii) Các đơn vị hợp tác sản xuất và (iii) các công ty liên doanh, công ty liên kết khác trong hệ thống SABECO đối với:
 - a. Việc mua bán sản phẩm Bia của SABECO;
 - b. Việc mua bán bao bì mang nhãn hiệu Bia của SABECO;
 - c. Việc mua bán nguyên vật liệu để sản xuất sản phẩm Bia của SABECO;
 - d. Việc mua bán vật phẩm quảng cáo ("POSM") phục vụ cho việc tiếp thị, tiêu thụ các sản phẩm Bia của SABECO;
 - e. Việc cung ứng dịch vụ vận tải để vận chuyển nguyên vật liệu sản xuất của SABECO hoặc/và vận chuyển sản phẩm Bia của SABECO, bao bì, chai kết, pallet, vật phẩm quảng cáo phục vụ cho việc sản xuất và tiêu thụ Bia của SABECO.

(Tất cả các hợp đồng, giao dịch trên được gọi tắt là "Giao dịch")

Các Giao dịch nêu trên được thực hiện dựa trên các điều kiện sau đây:

- Các Giao dịch này phục vụ cho các hoạt động kinh doanh thông thường hoặc/và cần thiết cho hoạt động kinh doanh hàng ngày của SABECO, SATRACO, MESAB, các Công ty Cổ phần Thương mại Bia Sài Gòn khu vực; các công ty con, các công ty liên doanh, công ty liên kết và công ty có vốn góp khác trong hệ thống SABECO.
 - Các Giao dịch này phải được thực hiện theo các điều khoản và điều kiện thương mại thông thường và không gây tổn hại đến các lợi ích của SABECO.
2. Giao Hội đồng quản trị triển khai thực hiện các nội dung tại Mục 1 nêu trên, đồng thời cho phép Hội đồng quản trị giao Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc của SABECO trực tiếp thực hiện:
 - a. Quyết định các điều khoản và điều kiện cụ thể của Giao dịch và các hợp đồng, thỏa thuận, tài liệu có liên quan đến Giao dịch, kể cả các thỏa thuận sửa đổi, bổ sung, thay thế, chấm dứt Giao dịch (nếu có) phù hợp với các điều kiện quy định tại Mục 1 ở trên; và
 - b. Ký kết và thực hiện các Giao dịch và các tài liệu có liên quan đến Giao dịch, kể cả các thỏa thuận sửa đổi, bổ sung, thay thế, chấm dứt Giao dịch (nếu có) phù hợp với các điều kiện quy định tại Mục 1 ở trên.

Trân trọng./.



Koh Poh Tiong